

---

# Mobility management

Qualche “Cosa”, “Come” e “Perchè”

a cura di Bibi Bellini

[bibi.bellini@opengroup.eu](mailto:bibi.bellini@opengroup.eu)

3452817692

---

—

# Perché dovremmo occuparci della mobilità dei dipendenti?

## Temi

- la legge.
- impatti ambientali
- flotte e trasferite
- distintività
- energia
- salute

# DECRETO 27 Marzo 1998 del Ministero dell'ambiente

## Art. 3

1. Le imprese e gli enti pubblici con singole unita' locali con piu' di 300 dipendenti e le imprese con complessivamente piu' di 800 addetti ubicate nei comuni di cui al comma 1 dell'art. 2, adottano il piano degli spostamenti casalavoro del proprio personale dipendente, individuando a tal fine un responsabile della mobilita' aziendale. Il piano e' finalizzato alla riduzione dell'uso del mezzo di trasporto privato individuale e ad una migliore organizzazione degli orari per limitare la congestione del traffico.
2. Il piano viene trasmesso al comune entro il 31 dicembre di ogni anno. Entro i successivi sessanta giorni il comune stipula con l'impresa o l'ente pubblico proponenti eventuali accordi di programma per l'applicazione del piano.  
Il piano viene aggiornato con un rapporto annuale che dovra' contenere la descrizione delle misure adottate ed i risultati raggiunti.
3. Viene istituita dai comuni di cui al comma 1 dell'art. 2, presso l'ufficio tecnico del traffico, una struttura di supporto e di coordinamento tra responsabili della mobilita' aziendale che mantiene i collegamenti con le amministrazioni comunali e le aziende di trasporto.  
Le imprese e gli enti con singole unita' locali con meno di 300 dipendenti possono individuare i responsabili della mobilita' aziendale ed usufruire della struttura di supporto. Tale struttura potra' avvalersi di consulenze esterne.

La Legge

## DECRETO 20/12/2000. Finanziamenti e MM di Area

- promuovere azioni di divulgazione, formazione e di indirizzo presso le aziende e gli enti interessati ai sensi del decreto;
- assistere le aziende nella redazione dei PSCL (Piani degli Spostamenti Casa Lavoro);
- favorire l'integrazione tra i PSCL e le politiche dell'Amministrazione Comunale in una logica di rete e di interconnessione modale;
- verificare soluzioni, con il supporto delle aziende che gestiscono i servizi di trasporto locale, su gomma e su ferro, per il miglioramento dei servizi e l'integrazione degli stessi, con sistemi di trasporto complementari ed innovativi, per garantire l'intermodalità e l'interscambio, e l'utilizzo anche della bicicletta e/o di servizi di noleggio di veicoli elettrici e/o a basso impatto ambientale
- favorire la diffusione e sperimentazione di servizi di taxi collettivo, di car-pooling e di car-sharing;
- fornire supporto tecnico per la definizione dei criteri e delle modalità per l'erogazione di contributi e incentivi diretti ai progetti di mobilità sostenibile;
- promuovere la diffusione di sistemi e mezzi di trasporto a basso impatto ambientale;
- monitorare gli effetti delle misure attuate in termini di impatto ambientale e decongestione del traffico veicolare.

## D.L. n. 34 del 19 maggio 2020, ("Decreto Rilancio) è ...

4. Al fine di favorire il decongestionamento del traffico nelle aree urbane mediante la riduzione dell'uso del mezzo di trasporto privato individuale, le imprese e le pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con singole unità locali con più di 100 dipendenti ubicate in un capoluogo di Regione, in una Città metropolitana, in un capoluogo di Provincia ovvero in un Comune con popolazione superiore a 50.000 abitanti sono tenute ad adottare, entro il 31 dicembre di ogni anno, un piano degli spostamenti casa-lavoro del proprio personale dipendente finalizzato alla riduzione dell'uso del mezzo di trasporto privato individuale nominando, a tal fine, un mobility manager con funzioni di supporto professionale continuativo alle attività di decisione, pianificazione, programmazione, gestione e promozione di soluzioni ottimali di mobilità sostenibile. Il Mobility Manager

La Legge

## ... stato convertito in legge con L. 17.7.2020, n.77

Il Decreto Legge n. 34 del 19 maggio 2020, cosiddetto “Decreto Rilancio”, è legge. È stato convertito con L. 17.7.2020, n.77, che obbliga le imprese e le pubbliche amministrazioni con più di **100 dipendenti** ad adottare, entro il 31 dicembre di ogni anno, un Piano degli Spostamenti Casa-Lavoro (PSCL). L’obbligo riguarda le imprese e le pubbliche amministrazioni ubicate in un capoluogo di Regione, in una Città metropolitana, in un capoluogo di Provincia oppure in un Comune con popolazione superiore a 50.000 abitanti.

La Legge

# Impatti ambientali

**1° GENNAIO**

**11 MARZO**



**Vantaggi economici**

**Energia metabolica:**

**Rinnovabile**



**Distintività**



# Gli SDGS





Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili



Promuovere azioni, a tutti i livelli, per combattere il cambiamento climatico



Ridurre l'ineguaglianza all'interno di e fra le Nazioni



**15%**

Con **15%** di spostamenti  
in bicicletta - si avrà la  
diminuzione di incidenti  
mortalmente anche per gli  
utenti motorizzati



## Salute

---



**-34%**  
di rischio



**+52%**  
di rischio

Raddoppiando i ciclisti il  
rischio per km si riduce  
del **34%** mentre se  
questi si dimezzano il  
rischio aumenta del **52%**

—

# Perché è vantaggioso per l'organizzazione occuparsi di Mobility management?

## Temi

- Wefare aziendale
- Coinvolgimento e migliore clima aziendale
- Intercettare risorse pubbliche
- Risparmio (parcheggi e flotte)



# Welfare aziendale e clima Risparmi e risorse

## Temi

- Welfare aziendale
- Coinvolgimento e migliore clima aziendale
- Intercettare risorse pubbliche
- Risparmio (parcheggi e flotte)

# Cosa serve per avviare un'azione di **Mobility management?**

## **Tem**

- Commitment
- Un mobility **supportato**
- Competenze MM
  - Comunicazione
  - Relazione
  - Temi mobilità
  - Credibile e autorevole
  - Conoscenza impresa
  - Fattore P

**Commitment**





# Cos'è un Mobility manager?

Il mobility manager è **l'interfaccia** tra i vertici dell'azienda e i lavoratori, in tema di mobilità e trasporti.

Deve **analizzare** la mobilità di questi ultimi redigendo un piano degli spostamenti casa-lavoro, (PSCL) programmando di conseguenza gli **interventi** e cercando di **disincentivare** l'uso del mezzo privato del singolo dipendente **in favore di** soluzioni di trasporto collettivo o dell'uso della bicicletta o di forme di condivisione dei mezzi di trasporto (carsharing e carpooling). O anche di “**non trasporto**” come lo smart working.

In sintesi si adopera per incentivare il **cambio di stili di vita e di abitudini consolidate**, al fine di favorire forme di spostamento meno impattanti ambientalmente e più sicure dal punto di vista trasportistico.

# Come avviare un'azione di Mobility management?

## Passo 1 Pianificare

- Assegnare incarico che crei una vision e definisca obiettivi
- Condividerla con i vertici della Cooperativa
- Comunicare la vision e gli obiettivi
- Pianificare e realizzare piccole azioni di successo a breve termine per stimolare i lavoratori

## Passo 2 Ambasciatori

- Sensibili e teneri
- Sentinelle
- Soci attivi nei territori
- Tirocini

### ... e mappe

- mappa sedi e mezzi
- mappa funzioni aziendali
- mappa az trasporti e uffici comunali

## Passo 3 Azioni

- Questionario o piattaforma
- PSCL e analisi
- Piano investimenti
- Piano di Comunicazione
- Vantaggi
  - abbonamenti
  - car pooling
  - e.bike e cent/km bici
  - rastreliere e lucchetti
- Integrazione strategica
- Valutazioni e verifica obiettivi

# Cosa accade se non si intraprendono azioni di

# Mobility management?

## Prorio nulla?

Apparentemente non accade nulla, ma in realtà si perde un vantaggio competitivo su vari piani (compreso quello economico). inoltre sono convinto che gestire, governare la mobilità voglia dire governare un pezzo importante della vita aziendale.

–

# La mia esperienza di Mobility manager senza portafoglio in una Coop Sociale



Questo sono io  
qualche anno fa...

# Sapere, saper fare, sapere essere

Relazioni decennali  
nella bike net  
nazionale, regionale e  
locale

Fiab, Salvaiciclisti,  
Blog, Legislazione,  
consulta bici ecc

Decine di articoli e  
scritti, trasmissioni  
radio, scrittura bozze  
di legge, creazione  
di eventi a tema bici  
e campagne di  
comunicazione ER

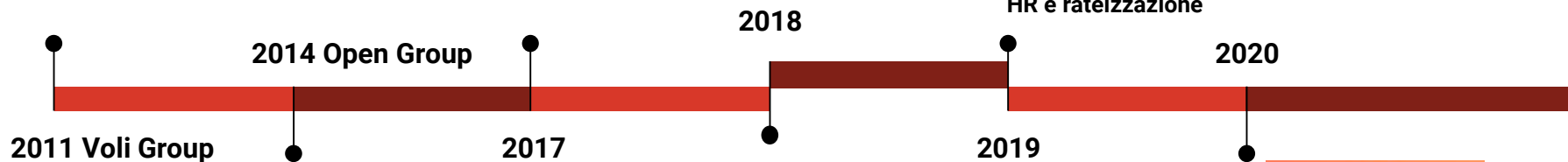
Mai posseduto  
un'auto anche  
quando per 7 anni  
ho abitato a oltre  
40 km dal mio  
posto di lavoro.



- Rastrelliere e numeri danesi
  - Bandi di comunicazione
- Regione ER sicurezza stradale
- Campagna Bimbibici
  - Mobydixit

Possibilità del programma sperimentale casa lavoro.  
Del Rio, Gandolfi  
Conosco tutti in comune e parto con MM.

Primo anno con abbonamenti scontati:  
welfare di mobilità  
entita' dello sconto  
HR e rateizzazione



La Complessità di Open

- Orientamento
- Demetra
- CSR e Innesto MM

**mobike**

- Primo PSCL
- Protocollo con Comune
- Protocollo con ATC



# 3 consigli in punta di piedi

## 1 Capire chi si è:

Hai tanti pendolari?  
Hai molti mezzi?  
Hai il "daimon"?  
Hai una ciclofficina?  
Fai servizi per lo sharing?

## 2 Cerca una vision:

Mobilità e disabilità  
Mobilità e accessibilità  
L'Agenda Onu 2030  
L'economia della Ciambella

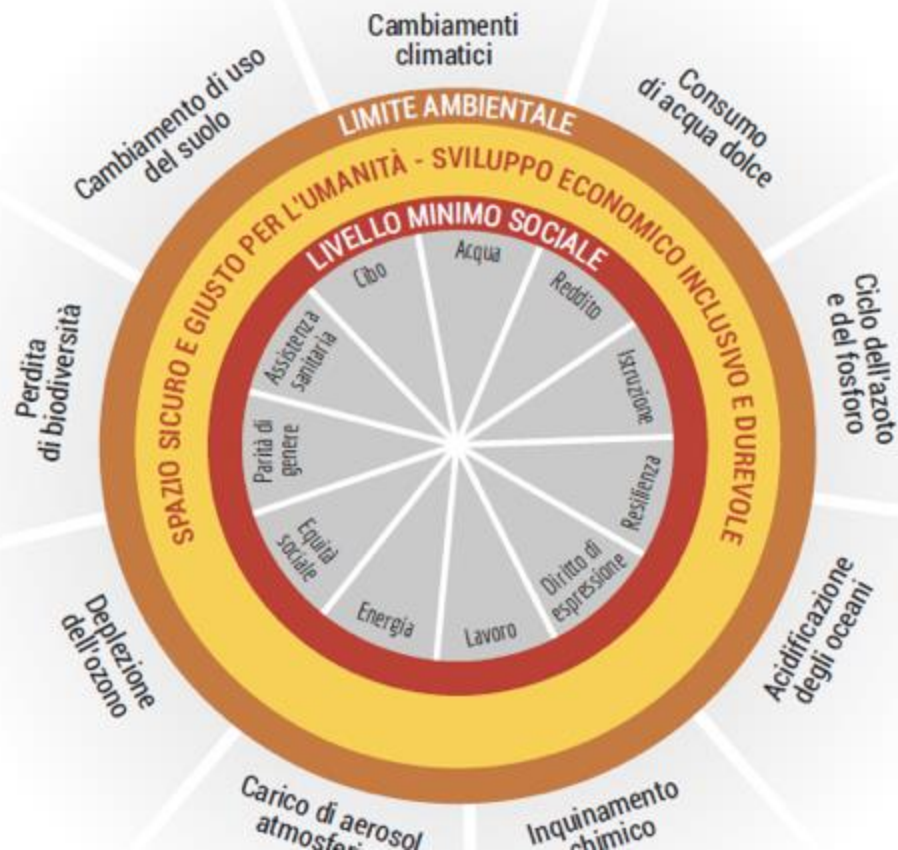
## 3 Fai rete::

Con altre cooperative  
o realtà del non Profit  
(Fiab ad esempio)  
Gruppi d'azione  
territoriali

# LA "CIAMBELLA"

## DEI LIMITI SOCIALI E PLANETARI

FORNTE: A SAFE AND JUST SPACE FOR HUMANITY - OXFAM DISCUSSION PAPERS.



# 1. Link utili

- [Decreto Ronchi](#)
- [DECRETO 20/12/2000. Finanziamenti ai comuni per mobility management](#)
- [Decreto Rilancio \(art. 229 comma 4\)](#)
- [Agenda Urbana Onu](#)
- [Linee Guida per PSCL](#)
- [PSCL Open Group](#)
- [Strumenti: Wecity e Movesion](#)
- [Assicurazione CIAB](#)
- [Il gioco del MM](#)
- [Formazione Euromobility](#)

# Buona fortuna!

Spero che questi suggerimenti ti aiutino a creare una traiettoria di sostenibilità legata alla mobilità.

Perchè la mobilità impatta sulle persone più di quanto siamo abituati a pensare ingabbiati come siamo nella Dittatura delle abitudini che è il titolo di un bel libro che consiglio.

